

[제안서]

중소기업 인사관리 핵심 스킬 1탄

- 채용전략, 임금관리, 배치전환, 승진/이직관리, 인사관리 팁 -

강사 : 김상배대표

○ 교육목표

- 중소기업 인사담당자의 주요업무를 이해하고 관련 기술을 체득한다.
- 채용, 임금관리, 이동배치 및 승진의 핵심개념 및 실무지식을 이해한다.
- 근로감독, 법정교육, 특별고용 등 이슈가 될 수 있는 인사업무를 이해한다.

○ 교육특징

- 중소기업 현장에서 발생하는 인사 이슈에 대한 체계적 접근
- 인사담당자가 해결해야 하는 인사 문제의 구체적 해법 제시
- 인사관리의 중요성에 공감하는 중소기업 CEO에 대한 실질적 도움 제공

○ 교육대상

- 중소기업 인사/총무업무 담당자
- 중소기업 CEO

○ 교육시간

- 기본 4시간

○ 차시별 세부사항(8강)

차시	차시명	세부 사항	교육 시간
1강	채용전략(1) - 중소기업 채용 성공 키워드 -	• 중소기업 채용시장의 현주소 • 인력의 수요공급과 예측 • 중소기업 채용 키워드와 인력 확보 방안	25분
2강	채용전략(2) - 채용경쟁력 강화 전략 -	• 인력 선발 도구의 전략적 선택 • 중소기업 채용 과정 중 놓치지 말아야 할 몇 가지 이슈 • 우리 회사의 채용 경쟁력을 높이는 방법	25분
3강	임금관리(1) - 임금관리의	• 임금관리 핵심원리의 이해 • 보상의 관리원칙과 응용기술	25분

차시	차시명	세부 사항	교육 시간
	핵심원리 -	• 임금수준 관리와 적정 임금수준 결정	
4강	임금관리(2) - 임금의 체계와 형태 -	• 임금체계관리(연공급, 직무급, 직능급, 수당) • 임금형태관리(성과급, 인센티브, 메리트제도) • 임금지급의 원칙 및 실행 기술	25분
5강	배치와 전직관리	• 배치전환의 원칙과 유형 • 배치전환의 평가관리 • 전직관리 및 관련 이슈 사전 대응전략	25분
6강	승진 및 이직 관리	• 승진기준의 입체적 이해 • 승진제도의 전략적 활용 • 이직관리와 신입사원 정착 촉진 기술	25분
7강	알아두면 쓸모 있는 인사관리 팁(1)	• 인간관계관리를 위한 인사제도 활용 전략 • 방출관리(아웃플레이스먼트) 전략 • 복리후생전략과 실행사례 분석	25분
8강	알아두면 쓸모 있는 인사관리 팁(2)	• 특별 고용(장애인 및 국가유공자) 정책 대응전략 • 법정 교육 실행 기술 및 유의사항 • 퇴직관리 및 퇴직연금 대응 방안	25분

○ 프로필 : 김상배대표(ssangbae@naver.com)

- ㈜러닝플래닛 대표이사
- 행정안전부 정부혁신 컨설팅단 위원
- 알엠피(주) 핵심만족 시리즈 3 개발 총괄
- KTO파트너스(한국관광공사 자회사) 인사평가 컨설팅, 이상네트웍스(주) 인사관리 제도수립 컨설팅, 안산도시공사 인재개발전략 컨설팅, 중부도시가스(주) HRD 전략 컨설팅 등 외 다수
- 왜 내 성과는 제자리일까?(한국경제신문), CEO처럼 일하라(공저, 한국경제신문) 외 다수 집필